



Allegato 5 – Matrice dei rischi CIG 940143773D

TIPO DI RISCHIO	DESCRIZIONE	PROBABILITA' DEL VERIFICARSI DEL RISCHIO	CONSEGUENZE LEGATE AL VERIFICARSI DEL RISCHIO	STRUMENTI PER LA MITIGAZIONE DEL RISCHIO	RISCHIO A CARICO DEL PUBBLICO (Si/No)	RISCHIO A CARICO DEL PRIVATO (Si/No)	ARTICOLO CHE IDENTIFICA IL RISCHIO	NOTE
Rischio di disponibilità	Rischio legato alla capacità, da parte del Concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume sia per standard di qualità previsti	Bassa	Mancata copertura di costi fissi	Flessibilità organizzativa	No	Si	art.17 Capitolato Tecnico	
Rischio di contrazione della domanda specifica	Rischio di contrazione della domanda specifica, collegato alla presenza nell'istituto scolastico di un'offerta competitiva di altri operatori che eroda parte della domanda	Media	Potenziale contrazione dei ricavi	Diversificazione dell'offerta da parte del concessionario mediante la previsione nel Disciplinare di gara della possibilità di inserire prodotti fuori capitolato	No	Si	art.17 Capitolato Tecnico	Nel Piano Economico Finanziario di massima è stato già previsto che solo il 55% degli utenti usufruisca del servizio, stimando che il restante 45% preferisca usufruire del servizio BAR erogato da altro operatore economico oppure consumare alimenti portati da casa.
Rischio di contrazione della domanda complessiva	Rischio di una riduzione della domanda del servizio derivante da una contrazione generale del mercato	Bassa	Potenziale contrazione dei ricavi	Flessibilità organizzativa; variazioni dei prodotti e dei prezzi nella quota di offerta disponibile al Concessionario	No	Si	art.17 Capitolato Tecnico	
Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza	Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli preventivati	Media	Maggiori costi	Corretta analisi prospettica dei costi e dei ricavi / corretta redazione del PEF	No	Si	art.17 Capitolato Tecnico	
Rischio di inadempimenti contrattuali di fornitori	Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte dei fornitori	Media	Maggiori costi e/o minori ricavi	Flessibilità organizzativa	No	Si	art.17 Capitolato Tecnico	
Rischio di investimento	Rischio connesso a ritardi nei tempi di acquisizione dei distributori di nuova produzione e al relativo aumento dei costi	Bassa	Maggiori costi di investimento	Flessibilità organizzativa	No	Si	art.17 Capitolato Tecnico	
Rischio normativo-politico-regolamentare	Rischio derivante da modifiche normative-regolamentari non prevedibili contrattualmente	Media	Maggiori costi e/o minori ricavi	Monitoraggio della normativa in itinere	No	Si	art.17 Capitolato Tecnico	-